

## Editorial

**E**m dezembro de 2004 a Gestão Participativa Luiz Biondi - Carlos Alberto estará completando 10 meses à frente da Direção da Faculdade de Engenharia. É possível que a idéia da Gestão Participativa ainda não esteja completamente compreendida por todos. Ela se refere a uma forma de administração em que cada um de nós deve se sentir responsável individual e coletivamente pelo todo, colaborando dentro das suas atribuições acadêmicas e administrativas para o sucesso do conjunto. O que se deseja é a Participação de todos nas discussões e encaminhamento de propostas e na definição de rumos a serem traçados no âmbito da nossa Faculdade de Engenharia. Estamos praticando, exatamente o que foi acordado na campanha eleitoral, a partir das posições colocadas por todos nós nas inúmeras reuniões realizadas. Na Gestão Participativa não há o papel do Diretor e do Vice-Diretor, a não ser por questões hierárquicas intrínsecas à estrutura da Universidade. Na nossa Gestão somos ambos Diretores. Trabalhamos como uma equipe que tem métodos e objetivos comuns e somos igualmente interessados no crescimento e afirmação de nossa FEN no cenário nacional. Defendemos nossos pontos de vista pessoais, debatemos quando necessário, mas uma vez decidido, assumimos intransigentemente a posição final acordada. Praticamos diariamente a amizade que nos une e a lealdade em cada um dos nossos atos. Nosso comportamento é absolutamente profissional e assim desejamos que sejam, todas as ações dentro de nossa Faculdade. Divergências são salutares e devem ser apresentadas e debatidas nos fóruns correspondentes. A Gestão Participativa tem oferecido muitas oportunidades de debate através dos seus Conselhos Consultivos que foram reformulados recentemente. Aliás, esta é uma outra característica importante desse processo a sua dinâmica. Hoje a Faculdade de Engenharia conta com sete Conselhos Consultivos, que se reúnem ordinariamente conforme calendário anual já divulgado e que abordam questões relativas a Graduação, Atividades Acadêmicas, Atividades Extracurriculares, Laboratórios Físicos e Computacionais, Pós-Graduação e Pesquisa, Atividades Administrativas e Divulgação, Planejamento e Oportunidades. O Conselho Departamental é nossa instância superior e deliberativa e nos Departamentos Acadêmicos o Corpo Deliberativo exerce também essa função. Todos os Conselhos são abertos a todos os interessados. Portanto, a **PARTICIPAÇÃO** uma das bandeiras da atual Gestão, está plena e definitivamente implantada na Faculdade de Engenharia. As definições das Coordenações e dos Conselhos Consultivos bem como o calendário anual de reuniões da FEN podem ser consultados nos murais do bloco (B) junto à Direção.

Para que a FEN se mostre forte e conquiste o seu sonhado espaço, faz-se necessário também unir as diferentes formas de pensar a Faculdade e a Universidade em prol das metas maiores da FEN e da nossa UERJ. Essa ação exige o desprendimento e a superação de divergências e posições passadas. Não é uma tarefa fácil dada a limitação humana de superar as questões pessoais e pensar coletivamente, mas é possível. A Unidade na FEN não significa de forma alguma a unicidade de pensamento, mas sim, a conjunção de forças irmanadas em busca de um objetivo comum. É dar as mãos e unir esforços para a superação de dificuldades do dia a dia. É compreender as limitações e oferecer ajuda. É entender que ninguém é totalmente sábio ou irrecuperavelmente ignorante num ou noutro assunto. É perceber que a FEN é uma coletividade com suas diferenças e aspirações e não alimentar eventuais divergências. É perceber que alunos, funcionários técnicos e administrativos e docentes são parceiros dessa grande empreitada nos momentos bons e nos ruins. É se alegrar com as conquistas de cada um por menores que possam parecer e oferecer apoio para o crescimento individual e coletivo, sem fazer disso um instrumento de autopromoção. Para nós da Gestão Participativa, a semente da **UNIÃO**, outra de nossas bandeiras, está definitivamente implantada na nossa FEN. Percebemos que a cada dia estão sendo amplamente solidificados os sentimentos altamente positivos que nos unem. Qualquer um de nós sabe perfeitamente que só a união nos levará ao lugar que todos almejamos.

A terceira bandeira a transparência, tem sido praticada nas reuniões realizadas dos Conselhos

Consultivos e do Conselho Departamental e na divulgação das informações quer através dos Boletins Informativos, quer através dos murais. As metas da Faculdade de Engenharia e as dificuldades econômicas, financeiras e administrativas são abertamente discutidas nos fóruns correspondentes. As pautas e atas das reuniões dos Conselhos Departamentais e as pautas dos Conselhos Consultivos são amplamente divulgados e estão a disposição de todos nos murais do bloco (B) junto à Direção. A partir deste ano os Conselhos Consultivos terão suas atas disponibilizadas a todos os interessados. Lembramos mais uma vez que qualquer um pode participar de qualquer reunião de qualquer Conselho, mesmo que não pertença ao seu corpo permanente. A Direção da FEN está aberta a ouvir sugestões e críticas relevantes, diretamente, sem intermediários, debater as idéias e acatar tudo aquilo que possa contribuir para o engrandecimento da nossa Faculdade. As propostas construtivas e as idéias apresentadas serão sempre merecedoras de análise sem preconceitos. A colaboração e a ação conjunta dos amigos da FEN são instrumentos poderosos da **TRANSPARÊNCIA** e esta é para a Gestão Participativa Luiz Biondi Carlos Alberto uma bandeira plenamente conquistada. A Direção da Faculdade de Engenharia agradece a todas as manifestações de compreensão das dificuldades e de constatação de um trabalho intenso e sério realizado ao longo deste ano. As ações empreendidas por esta Gestão sempre foram no sentido de acertar plenamente nas decisões, representar dignamente a Faculdade de Engenharia, buscar concretamente novos caminhos de desenvolvimento da nossa FEN e trabalhar incessantemente pelo bem de todos sem distinção. Manifestamos assim o nosso profundo agradecimento a todos que se empenharam, para que as coisas efetivamente acontecessem em 2004 de uma forma positiva e desejamos a todos um ano de 2005 com muita saúde e paz, que possibilite a cada um de nós, nossos familiares e à nossa comunidade como um todo, a realização plena de todas as aspirações e sonhos pessoais e profissionais. Sejamos felizes.

## **Metas da Faculdade de Engenharia**

### **Gestão Participativa**

**Luiz Biondi & Carlos Alberto**

**2004 - 2007**

### **Graduação**

Implantar a reforma curricular de todos os cursos de graduação da engenharia (em execução);  
Elaborar os procedimentos da FEN para projetos de graduação (em execução);  
Realizar seminários sobre pedagogia e ensino de engenharia (março/2005);  
Elaborar o projeto pedagógico dos cursos de graduação da engenharia (março/2005);  
Implantar a ênfase de petróleo e gás no curso de engenharia mecânica (em execução);  
Incentivar a participação da FEN em prêmios e concursos (em execução);  
Avaliar as grades de horários dos cursos da graduação (dezembro/2005);  
Analisar condições de aula e critérios de avaliação de alunos, adotados nas disciplinas da engenharia (junho/2005).

### **Pós-graduação**

Incrementar a criação de novos cursos de especialização (em execução);  
Implementar a criação de novos cursos de

mestrado (em execução);

Realizar ações visando a criação do doutorado na engenharia (julho/2005).

### **Pesquisa**

Realizar o acompanhamento, registro e divulgação das pesquisas da engenharia (em execução);  
Implantar o banco de dados para subsidiar a apresentação de pedidos de financiamento de pesquisas (março/2005).

### **Extensão**

Elaborar o programa de extensão da Faculdade de Engenharia (junho/2005);  
Identificar fontes de financiamento para projetos de extensão (março/2005).

### **Cursos de extensão e de aperfeiçoamento profissional**

Ampliar de forma significativa e permanente o oferecimento de cursos de extensão e de aperfeiçoamento profissional pela FEN (em execução).

---

## Estudos e projetos técnicos

Identificar potencialidades internas e necessidades externas (em execução);  
Elaborar o cadastro de estudos e projetos técnicos (março/2005);  
Concretizar o *link acadêmico* nos estudos e projetos técnicos (em execução);  
Implantar o banco de dados visando subsidiar a apresentação de propostas para execução de estudos e projetos técnicos (março/2005).

## Empreendedorismo

Implantar a Incubadora de Empresas Phoenix (em execução);  
Realizar encontros, seminários e cursos sobre empreendedorismo (maio/2005);  
Apoiar as atividades da Hidros Consultoria Empresa Júnior de Engenharia da UERJ (em execução).

## Propriedade intelectual e patentes

Implementar ações visando atender as necessidades de registros de propriedade intelectual e patentes em trabalhos de pesquisa, estudos e projetos técnicos, estudos e serviços laboratoriais, teses, dissertações e projetos de graduação (em execução).

## Laboratórios

Identificar necessidades acadêmicas da graduação para atendimento pelos laboratórios (junho/2005);  
Empreender ações para implantação dos laboratórios acadêmicos no *campus* Maracanã (março/2005);  
Desenvolver projetos de manutenção, modernização, ampliação e instalação de novos laboratórios (em execução);  
Implementar ações para viabilizar a capacitação e certificação de laboratórios da engenharia (em execução);  
Identificar potencialidades internas e interesses externos para desenvolvimento de estudos e serviços laboratoriais (em execução);  
Implantar o banco de dados para subsidiar a apresentação de propostas para execução de estudos e serviços laboratoriais (maio/2005);  
Criar o CEPER - Centro de Estudos e Pesquisas em Energias Renováveis (em execução);  
Criar o CEPPUR - Centro de Estudos e Pesquisas em Políticas Urbanas (aguardar).

## Informática

Identificar necessidades acadêmicas da graduação (junho/2005);  
Avaliar as necessidades de equipamentos e

programas (junho/2005);  
Elaborar e implantar o programa de manutenção (maio/2005);  
Realizar cursos e treinamentos para pessoal técnico e administrativo (agosto/2005);  
Promover cursos para os alunos (março/2005).

## Corpo docente

Analisar o desempenho dos departamentos acadêmicos quanto à carga horária docente (em execução);  
Proceder à análise do desempenho da Pró-Ciência na FEN em relação ao conjunto da UERJ (maio/2005).

## Corpo discente

Fortalecer as ações da Coordenação Acadêmica da FEN (em execução);  
Implantar o projeto de Ouvidoria na engenharia (concluído);  
Elaborar o programa permanente de Orientação Acadêmica (concluído);  
Concretizar a instalação da Secretaria Geral Acadêmica (concluído);  
Implantar o cadastro de ex-alunos (aguardar);  
Ampliar o relacionamento com os órgãos de classe (em execução);  
Ampliar a participação da FEN no evento "UERJ sem muros" (junho/2005);  
Organizar o evento de recepção aos calouros (em execução);  
Incentivar o trote social na FEN como oposição ao trote degradante (em execução);  
Implantar o Programa de Apoio ao Estudante Projeto Jovens Talentos (em execução);  
Desenvolver ações para retomada do GECEEG Grupo de Extensão Cultural da Engenharia (agosto/2005);  
Realizar cursos complementares para alunos da engenharia (abril/2005).

## Capacitação técnica e administrativa

Identificar as necessidades de pessoal técnico e administrativo da FEN (em execução);  
Elaborar e implantar o programa de treinamento (julho/2005);

## Administração

Organizar e informatizar a Secretaria Geral Administrativa (em execução).

## Espaço físico

Elaborar e implementar o projeto de reorganização do espaço físico (aguardar);  
Elaborar o projeto de capacitação das salas de aula e instalação das salas especiais (aguardar);

Realizar o projeto de ambientação dos espaços da FEN (em execução);  
Elaborar o programa de manutenção das dependências da FEN (em execução);  
Concretizar a ocupação do Complexo Fonseca Teles Centro de Ciência e Tecnologia da Faculdade de Engenharia (em execução).

### **Publicações e comunicação**

Editar a revista da Faculdade de Engenharia (em execução);  
Editar o Boletim Informativo da FEN (concluído);  
Elaborar o material de divulgação da FEN (novembro/2005);  
Reformular a página da FEN na internet (em execução);  
Desenvolver ações para edição de livros de autoria de docentes da FEN (maio/2005);  
Organizar os Cadernos da Engenharia (julho/2005);  
Elaborar o livro “História da Engenharia da UERJ” (dezembro/2005).  
Reestruturar o sistema de comunicação visual da Faculdade de Engenharia (em execução).

### **Eventos**

Desenvolver ações para realização de eventos nacionais e internacionais na UERJ (aguardar);  
Realizar a Segunda Semana de Produção Científica e Tecnológica da FEN (concluído);  
Organizar a Terceira Semana de Produção Científica e Tecnológica da FEN (em execução);  
Participar ativamente de eventos externos (aguardar);  
Organizar eventos comemorativos na FEN (abril/2005).

### **Apoio logístico**

Implantar a Assessoria para Assuntos Jurídicos da FEN (concluído);  
Elaborar o novo regimento do Conselho Departamental (em execução);  
Elaborar procedimentos acadêmicos e administrativos para a Faculdade de Engenharia (em execução);  
Avaliar o desempenho da FEN (aguardar);  
Elaborar a proposta orçamentária para 2005 e acompanhar a realização orçamentária de 2004

(concluído);  
Manter atualizado o controle do patrimônio da FEN (em execução).

### **Relações internas**

Identificar e participar dos principais projetos da administração central (em execução);  
Implementar o programa “Amigos da Biblioteca da FEN”(em execução);  
Divulgar amplamente na FEN os atos do Conselho Departamental (concluído);  
Divulgar amplamente na FEN os atos do Conselho Universitário (março/2005);  
Divulgar amplamente na FEN os atos do Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão (março/2005).

### **Relações externas**

Realizar ações de divulgação da FEN junto a órgãos governamentais em todos os níveis (julho/2005);  
Realizar ações de divulgação da FEN junto a empresas públicas e privadas e associações de empresas (julho/2005);  
Implementar ações para execução de eventos e trabalhos conjuntos, com instituições de ensino e pesquisa do Brasil e do exterior(julho/2005);  
Implementar ações para realização de eventos conjuntos com entidades científicas e tecnológicas do Brasil e do exterior (agosto/2005);  
Concretizar a realização de convênios e parcerias (em execução).

### **Ações sociais, esportivas e culturais**

Realizar eventos no campo social (maio/2005);  
Realizar campanhas educativas e eventos relacionados à formação da cidadania (junho/2005);  
Implementar ações para criação do Coral da Engenharia (abril/2005);  
Realizar a Semana da Cultura na FEN (novembro/2005);  
Promover torneios esportivos internos intercursos na engenharia (abril/2005);  
Incentivar a participação da engenharia em eventos esportivos (em execução).

*Atualizado em novembro de 2004*

#### **EXPEDIENTE**

Publicação mensal da Faculdade de Engenharia da UERJ - Impresso na Gráfica da UERJ  
Coordenação de Comunicação: Marcelo Medeiros Carneiro (mmc@uerj.br)  
Estagiários: Renata Maria Francisco da Silva & Daniel Bellesse Silva Lins  
Contato: Rua São Francisco Xavier 524, Sala 5020, Bloco E - Maracanã - CEP 20.550-030  
Tel.: (21) 2567-5206 - E-mail: projfen@uerj.br - Página: <http://www.eng.uerj.br>

